

**COLLOQUE****Lundi 1er février 2016****de 16h00 à 19h30**

suivi d'un cocktail

à l'**Auditorium de la  
Fédération Bancaire Française**

18 rue Lafayette

75009 Paris

(métro Opéra / Auber)

**PARTICIPATION 180 €****Gratuit pour les membres  
de l'AFGE****ADHESION & INSCRIPTION**Bulletins d'adhésion à l'AFGE et  
d'inscription en dernière page

## Colloque annuel de l'AFGE

**L'Etat actionnaire  
et la gouvernance des entreprises**

en partenariat avec

l'**European Institute of Financial Regulation (EIFR)**la **Fédération Bancaire Française (FBF)****Revue Banque**

et avec le soutien de

l'**Association Française des Investisseurs Institutionnels (Af2i)**la **Société Française des Analystes Financiers (SFAF)**l'**Association Française de la Gestion financière (AFG)**l'**International Corporate Governance Network (ICGN)**

L'objectif de cette rencontre, associant en deux panels des représentants de l'Etat, d'entreprises à actionnariat public, d'investisseurs français et étrangers, et d'experts dans le domaine de la gouvernance des entreprises, est de débattre en français de la grande problématique suivante :

**Conduire la mutation de l'Etat actionnaire  
et participer activement à la gouvernance des entreprises dont il est l'actionnaire de référence**

- Comment l'Etat s'implique-t-il dans la gouvernance des entreprises à actionnariat public et dans l'élaboration d'une stratégie permettant leur adaptation à leur nouvel environnement : l'économie numérique, la mondialisation des marchés et la transition énergétique ?
- Comment l'Etat concilie-t-il ses rôles :
  - de stratège national (responsabilités régaliennes)
  - et d'actionnaire d'entreprise ?

Concrètement, comment l'Etat gère-t-il ses conflits d'intérêts pour concilier l'intérêt supérieur de la Nation et l'intérêt de l'Entreprise ?

Quelle méthode de sélection des orientations et des projets l'Etat utilise-t-il ?

- Comment améliorer les relations de l'Etat actionnaire avec les autres actionnaires de référence ? Comment les investisseurs privés (institutionnels, fonds, sociétés de gestion, ...) analysent-ils cette situation spécifique d'actionnariat ?
- La participation de l'Etat au capital d'une entreprise implique-t-elle une gouvernance particulière ? Comment les grands principes de gouvernance d'entreprise s'appliquent-ils aux entreprises à actionnariat public ?
- L'Etat actionnaire ne devrait-il pas promouvoir la responsabilité sociale et le dialogue avec toutes les parties prenantes ?

# L'Etat actionnaire et la gouvernance des entreprises

## PROGRAMME

16h00

**Accueil** : Marie-Anne BARBAT-LAYANI, Directrice Générale, FBF

**Ouverture** : Jean-Aymon MASSIE, Président, AFGE

**Introduction** : Jacques LE PAPE, Secrétaire Général, Groupe Air France KLM

16h30

**Premier panel** : L'Etat actionnaire, une logique actionnariale spécifique à prendre en compte par les investisseurs ?

**Animateur** : Josiane FANGUINOVENY, administratrice de l'AFGE, membre de l'ICGN, Head of Corporate Governance, GES Investment Services (UK)

**Edward ARWRIGHT**, Directeur Général Adjoint Finances et Stratégie, Aéroports de Paris  
**Anne LANGE**, Co-fondatrice Directrice Générale, Mentis Services, Administratrice d'Orange  
**Jacques LE PAPE**, Secrétaire Général, Groupe Air France KLM

**Natacha DIMITRIJEVIC**, Head of European Engagement, Hermes Equity Ownership Services  
**Jean-Louis LAFORGE**, Directeur Général Délégué, AXA Investment Managers Paris  
**Martin VIAL**, Commissaire aux participations de l'Etat, Agence des Participations de l'Etat

18h00

**Second panel** : Une gouvernance spécifique pour les entreprises à actionnariat public ?

**Animateur** : Jean-Aymon MASSIE, Président de l'AFGE, membre de l'ICGN

**Bruno BEAUVOIS**, Délégué Général, SFAF

**Myriam DURAND**, Directrice Générale, Moody's France

**Jean EYRAUD**, Président, Af2i

**Anne-Marie JOURDAN**, Membre du Conseil d'administration de l'ICGN

**Caroline de LA MARNIERRE**, Présidente, Capitalcom

**Edouard de LENCQUESAING**, Délégué Général, EIFR

**Olivier PASTRE**, Professeur d'économie, Université Paris VIII

Depuis plus de 10 ans, l'AFGE contribue à entretenir la confiance et à faire progresser la mise en œuvre des principes de gouvernement d'entreprise, d'éthique et de responsabilité sociale, tant par les événements qu'elle organise régulièrement que par sa Lettre trimestrielle

## BULLETIN D'INSCRIPTION L'Etat actionnaire et la gouvernance des entreprises

Au colloque organisé par l'**AFGE** en partenariat avec  
**l'EIFR** **la Fédération Bancaire Française (FBF)** **la Revue Banque**

et avec le soutien de

**l'Association Française des Investisseurs Institutionnels (af2i)**  
**la Société Française des Analystes Financiers (SFAF)**  
**l'Association Française de la Gestion financière (AFG)**  
**l'International Corporate Governance Network (ICGN)**

**Lundi 1<sup>er</sup> février 2016 de 16h à 19h30 (suivi d'un cocktail)**  
dans l'auditorium de la Fédération Bancaire Française  
18, rue Lafayette 75009 PARIS (Métro Opéra ou Chaussée d'Antin)

NOM : PRENOM :

TITRE – FONCTION :

ORGANISME – SOCIETE :

TELEPHONE : E-MAIL :

ADRESSE :

- Participera  
 Ne participera pas, mais sera

- représenté(e) par : Nom : Prénom : Titre :  
- accompagné(e) de : Nom : Prénom : Titre :  
Nom : Prénom : Titre :

Bulletin à renvoyer avant le **22 janvier 2016 par courrier** au siège social de l'AFGE : 8 rue Henri Regnault, 92400 COURBEVOIE  
ou **par e-mail** à : [mail.afge@gmail.com](mailto:mail.afge@gmail.com), [claire.deflou-caron@govership.com](mailto:claire.deflou-caron@govership.com)

### PARTICIPATION AUX FRAIS

Adhérents AFGE, étudiants et journalistes..... gratuit Non adhérents .....180 €

## BULLETIN D'ADHESION / DE RENOUELEMENT POUR L'ANNEE 2016

### A l'Association Française de Gouvernement d'Entreprise (AFGE)

NOM : PRENOM :

TITRE - FONCTION :

ORGANISME – SOCIETE :

TELEPHONE : E-MAIL:

ADRESSE :

Vous adresse un  chèque à l'ordre de l'AFGE  virement Date ..... Signature .....

Personne morale - association..... Cotisation 100€ TTC Personne physique ..... Cotisation 50€ TTC et plus  
- entreprise..... Cotisation 300€ TTC Membre bienfaiteur..... Cotisation 1.000€ TTC et plus

A renvoyer au siège social de l'AFGE : 8 rue Henri REGNAULT, 92400 COURBEVOIE.

Email : [mail@afge-asso.org](mailto:mail@afge-asso.org) Site Web: [www.afge-asso.org](http://www.afge-asso.org) Tél : +33 (0)1.49.00.10.96

## Relevé d'identité bancaire (veuillez indiquer votre nom dans l'objet du virement)

Code Banque	Code Guichet	N° de Compte	Clé RIB
30004	00780	00010002316	93
IBAN: FR76 3000 4007 8000 0100 0231 693			BIC: BNPAFRPPDEF